

COMPÉTITIVITÉ VERTE EN MÉDITERRANÉE

Une stratégie compétitive environnementale



imprimé sur du papier 100 % recyclé

QU'EST-CE QUE L'INITIATIVE GRECO?

GRECO est une initiative méditerranéenne conçue pour encourager la compétitivité verte dans la région méditerranéenne à travers la démonstration des avantages économiques considérables apportés aux entreprises par l'environnement.

L'initiative fut annoncée en janvier 2008 par Mme Cristina Narbona, ministre espagnole de l'Environnement, au cours de la XV^e Conférence des parties à la Convention de Barcelone s'étant déroulée à Almería.

L'objectif consiste à encourager et à compromettre le plus grand nombre possible de compagnies, dans chacun des pays méditerranéens, afin que ces dernières intègrent l'environnement en tant qu'élément stratégique de rentabilité qui, parallèlement, contribue à l'obtention de bénéfices à la fois financiers et environnementaux.

L'initiative entend fournir aux PME l'assistance et les ressources financières nécessaires afin de mettre en évidence les meilleures techniques de prévention de la pollution adaptées à leur situation, de calculer la rentabilité des projets de mise en œuvre et d'évaluer le bénéfice environnemental obtenu.

En définitive, cela consiste à miser sur la création de valeurs reposant sur l'amélioration du comportement environnemental des organisations envisagées dans leur ensemble.

POURQUOI GRECO?

"Est-ce que l'environnement me coûte de l'argent?. Et combien me coûte-t-il exactement ? Et mieux encore, combien cela devrait-il me coûter d'un point de vue optimal ? Et combien cela coûte-t-il à mes concurrents?"

De nombreux chefs d'entreprises du monde entier se posent ce genre de questions, et bien d'autres encore, lorsqu'ils dressent le bilan de leurs actions et se rendent compte, à l'heure actuelle, que les exigences relatives au respect de la réglementation environnementale impliquent des efforts économiques significatifs. L'obtention de licences, les certifications environnementales, la gestion des effluents de tout type, des déchets, des consommations d'énergie, etc. ont une répercussion de plus en plus manifeste sur les comptes de résultats. Que faire?

Aujourd'hui, cela ne vaut plus la peine de nous interroger sur la façon d'éviter les dépenses environnementales à travers le non-respect des lois. Nous nous trouvons au sein d'une société avancée dans laquelle vivent des citoyens exigeants. Nous nous devons de laisser un monde meilleur à nos enfants ainsi qu'aux enfants de nos enfants. Ceci nous oblige à combattre le plus efficacement possible tout impact environnemental dont nous sommes responsables. Bref, un enjeu de plus relevant de notre responsabilité, en tant qu'entrepreneurs, envers la société avec laquelle nous interagissons. Sans oublier toutefois notre objectif premier: poursuivre notre évolution sur les marchés dans lesquels nous opérons en affichant les meilleurs taux de rentabilité possibles.

Au CAR/PP, nous travaillons d'arrache-pied depuis plus de dix ans auprès d'entreprises de l'ensemble de l'arc méditerranéen, comme la vôtre, en nous efforçant d'alléger cette charge qui ne cesse de s'alourdir et que nous nous devons d'assumer dans l'exercice de

notre responsabilité. Fruit de toutes ces années de travail, nous avons mis au point l'Initiative **GRECO** (Green Competitiveness ou compétitivité verte) **INITIATIVE** dont l'objectif consiste à "encourager la compétitivité verte dans la région méditerranéenne en renforçant la visibilité des opportunités financières générées par les investissements environnementaux".

Nous nous attachons donc à diffuser et à aider les entreprises méditerranéennes dans leurs projets de mise en place de techniques environnementales préventives qui se sont d'ores et déjà avérées fructueuses dans les 100 cas pratiques réels publiés par le CAR/PP et mis en œuvre au sein d'entreprises implantées dans la région méditerranéenne. En définitive, ces cas pratiques constituent une sélection des meilleures pratiques et techniques disponibles aussi bien du point de vue environnemental que financier.

QUI SOMMES-NOUS?

Le CAR/PP (Centre d'activités Régionales pour la Production plus Propre) fait partie du Plan d'action pour la Méditerranée (PAM) depuis 1996. Ce plan, inscrit dans le Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE), est chargé de coordonner la mise en œuvre de la Convention pour la protection de la Méditerranée contre la pollution (Convention de Barcelone). Depuis 2008, le CAR/PP a en outre été désigné comme Centre nommé pour la Convention de Stockholm, responsable de l'élimination des polluants organiques persistants (POP) présents dans l'environnement.

Fruit de toutes ces responsabilités, le CAR/PP a développé différents projets et programmes dans tous les pays de la Méditerranée, dans lesquels le centre a intensément œuvré en matière de prévention de la pollution sur la base de critères de maximisation de la rentabilité.

En tant que membre stratégique de la **GRECO INITIATIVE**, le CAR/PP bénéficie de la complicité et de l'étroite collaboration de membres extrêmement importants du monde des affaires tels que Business Med (Union méditerranéenne des confédérations d'entreprises) et l'ASCAME (Association des chambres de commerce et d'industrie de la Méditerranée). En collaboration avec ces entités, le CAR/PP entend créer d'étroites relations avec le monde des affaires afin de développer, sous une perspective méditerranéenne, des stratégies adaptées à chaque réalité locale par l'intermédiaire de l'établissement de synergies visant à renforcer la compétitivité des entreprises sur la base de critères de développement durable.



LE RAPPORT GRECO

La compétitivité verte s'attache à fournir une nouvelle perspective sur la façon de faire des affaires sous une approche environnementale. La marche à suivre s'oriente vers le concept d'"opportunité d'affaires". Il s'agit de renforcer la capacité des entreprises à apprendre, développer et appliquer de nouvelles connaissances.

Ce rapport est élaboré sur la base d'un nouveau modèle selon lequel l'entreprise compétitive cesse de s'interroger sur les mesures à entreprendre pour se mettre au service de la solution de ses situations environnementales, pour passer à l'analyse de la façon dont l'environnement peut aider l'entreprise et en créant d'avantages compétitifs.

Le rapport GRECO édité par le CAR/PP vise à tirer des enseignements des cas pratiques publiés par le CAR/PP au fil des années dans sa collection de fiches MedClean. Les 100 fiches publiées regroupent un total de 176 actions de production plus propre (PPP) qui représentent des bénéfices annuels de plus de 14 millions d'euros pour les entreprises les ayant adoptées et mises en place.

La production plus propre, concept passant par l'efficacité de la production et la rentabilité des affaires, constitue une opportunité évidente d'amélioration de la compétitivité basée sur le développement durable. Toutefois, le rapport soulève le besoin impératif de bénéficier d'un cadre propice mis en place par les pouvoirs politiques afin que l'application de cette stratégie se révèle dans sa plus grande expression, tout particulièrement pour les PME. Pour y arriver, ce cadre doit bien évidemment prévoir des instruments de réglementation, mais aussi des mesures financières d'encouragement appropriées à travers, par exemple, une politique fiscale pertinente ou des instruments de soutien direct aux PME.

Le rapport révèle que dans la plupart des cas analysés, des bénéfices financiers et environnementaux considérables sont dégagés à partir d'investissements modestes, abordables pour de nombreuses entreprises. L'obtention de périodes d'amortissement de l'investissement inférieures à six mois dans plus de la moitié des cas analysés et de taux internes de retour élevés sont récurrents, de sorte que le facteur environnemental ne met pas seulement en doute le sentiment "l'environnement me coûte de l'argent", mais apparaît comme un élément clé pour la rentabilité des investissements des entreprises, que ces derniers soient d'ordre productif, organisationnel ou de tout autre nature.

Le rapport établit plusieurs classifications. La première d'entre elles fait référence au type de techniques mises au point par les entreprises. Ainsi, parmi l'ensemble des techniques assurant la rentabilité la plus intéressante, il convient de citer:

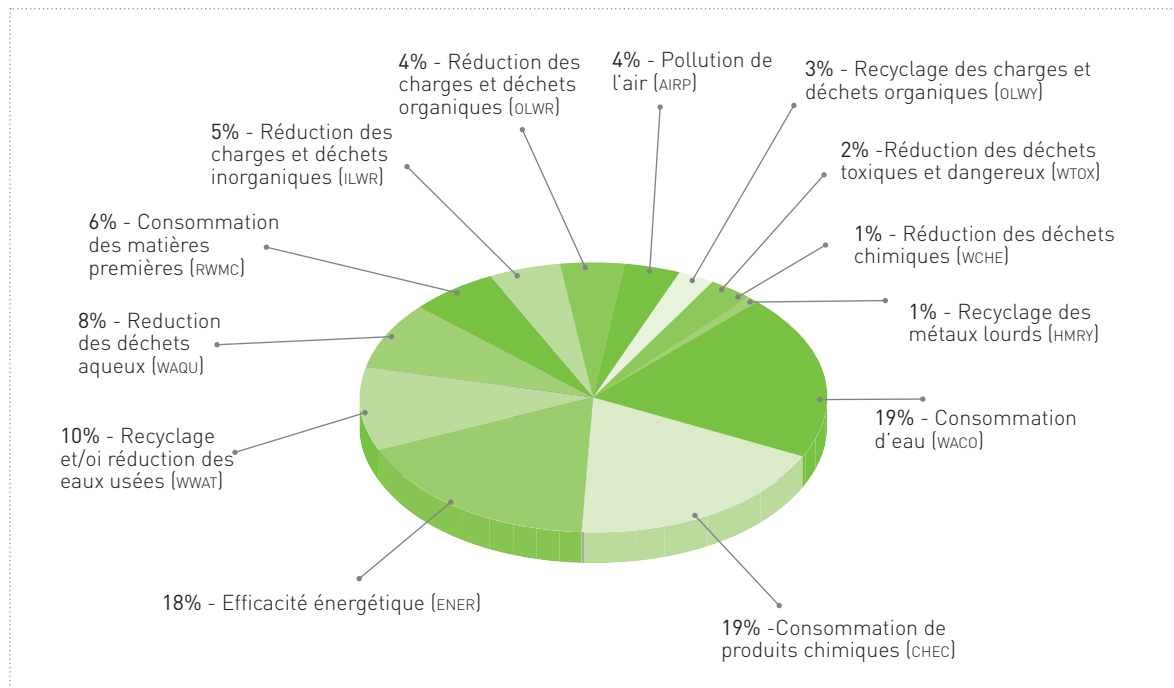
- Les bonnes pratiques environnementales
- L'utilisation de matières premières alternatives
- La récupération et le recyclage des gaz et de la chaleur
- L'économie d'énergie
- La récupération et le recyclage de la matière organique

En analysant les économies générées, les bonnes pratiques environnementales se distinguent encore une fois comme la technique la plus courante, tout en tenant compte, en outre, de leur faible investissement de départ (voire nul). La pertinence quant au fait de démarrer n'importe quel processus de mise en place de stratégies reposant sur la compétitivité verte par celles supposant le coût de départ le plus faible est donc démontrée. Celles-ci sont en effet les plus rentables et constituent les stratégies qui se traduisent par les flux de trésorerie les plus intéressants, tournant au bénéfice de taux de rendement interne élevés.

De même, les modèles de compétitivité verte ont été analysés en fonction du secteur auquel

les entreprises analysées appartiennent. Il a été vérifié que, même si toutes les techniques peuvent être appliquées à n'importe quel secteur, on constate qu'il existe une certaine relation entre les techniques et les secteurs. À ce titre, le cross-thinking permet d'identifier des actions extérieures à un secteur concret mais possédant un énorme potentiel de bénéfice environnemental et financier au niveau multisectoriel (techniques horizontales).

GRAPHIQUE II.1 - BÉNÉFICES POUR L'ENVIRONNEMENT DE 176 PC TECHNIQUES DE PRODUCTION PLUS PROPE DANS 100 ENTREPRISES MEDITERRANÉENNES



Une entreprise espagnole se consacrant à la production de lait de consommation et d'autres produits lactés a dégagé, sur la base d'un investissement environnemental d'environ 23 000 euros, des économies annuelles de plus de 200 000 euros, ce qui représente un taux de rentabilité interne de plus de 800 %. Ces économies ont été obtenues grâce à une réduction de la consommation d'eau de 23,7 % par mètre cube de produit, de la charge organique associée aux rejets et de la consommation d'agents chimiques auxiliaires de nettoyage (environ 20 % en moyenne), sans oublier les économies d'énergie non chiffrées et l'augmentation de la capacité de production.

Un fabricant bosniaque de fils de fer a dégagé des économies de 26 000 euros pour un investissement dérisoire de 500 euros grâce à l'installation de compteurs à gaz et à eau, ainsi qu'à l'utilisation d'un excédent d'énergie pour alimenter un processus de séchage ayant entraîné l'amélioration technique du processus de galvanisation. Ces économies découlent de la réduction de 70 % de la consommation d'eau, d'environ 10 % de la consommation de gaz naturel et d'environ 50 % de la consommation d'agents auxiliaires de galvanisation.

GRAPH II.7 - CLASSEMENT DES TECHNIQUES

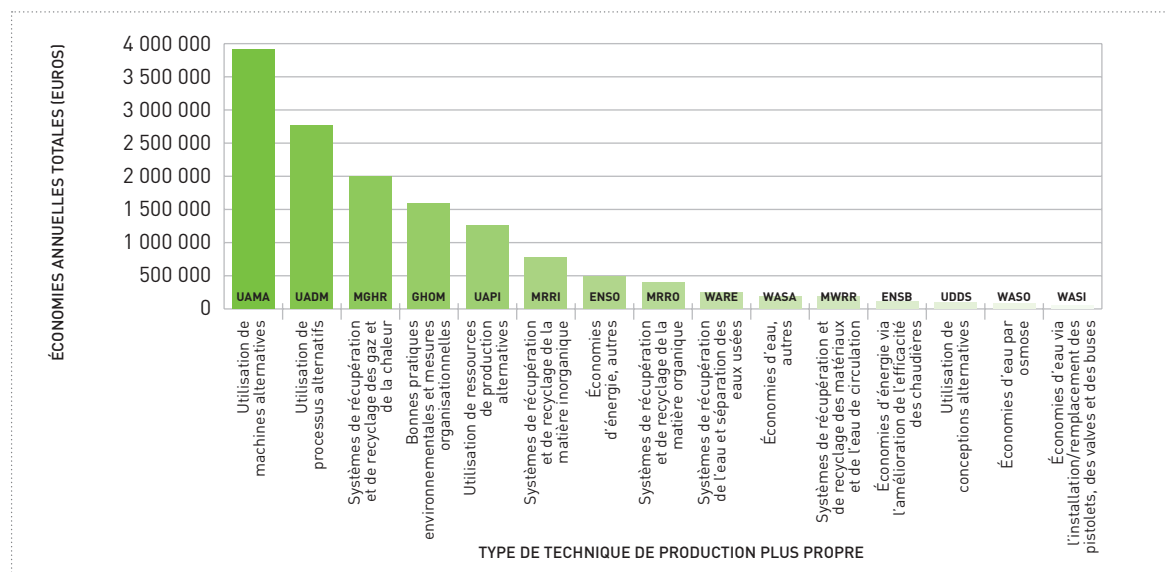


TABLEAU 1 – LES 50 MEILLEURES TECHNIQUES AU REGARD DU DÉLAI DE RETOUR SUR INVESTISSEMENT (INFÉRIEUR À 1 MOIS)

Code tech.	Objectif technologique	Bénéfice environnemental	Investissement (en euros)	Économies annuelles (en euros)	Retour sur investissement (en mois)
WASI	Économies d'eau via l'installation/remplacement des pistolets	WACO	246	18 260	0,16
WASA	Économies d'eau, autres	ENER	9 000,0	165 888,0	0,65
MRRO	Systèmes de récupération et de recyclage de la matière organique	OLWY	0,0	5 477,0	0
	Systèmes de récupération et de recyclage de la matière organique	OLWY	750	10 500	0,85
	Systèmes de récupération et de recyclage de la matière organique	OLWY	2 700,0	138 975,0	0,23
	Systèmes de récupération et de recyclage de la matière organique	WACO	0,0	2 007,5	0
MRR1	Systèmes de récupération et de recyclage de la matière inorganique	WPMR	0	308	0
	Systèmes de récupération et de recyclage de la matière inorganique	ILWR	0	59 231,38	0
	Systèmes de récupération et de recyclage de la matière inorganique	RWMC+ENER	0	20 520	0
MGHR	Systèmes de récupération et de recyclage des gaz et de la chaleur	ENER	10 556	193 223	0,65
MWRR	Systèmes de récupération et de recyclage des matériaux et de l'eau de circulation	WWAT	1000	19 000	0,63

Code tech.	Objectif technologique	Bénéfice environnemental	Investissement (en euros)	Économies annuelles (en euros)	Retour sur investissement (en mois)
MWRR	Systèmes de récupération et de recyclage des matériaux et de l'eau de circulation	WWAT	500	16 000	0,375
	Systèmes de récupération et de recyclage des matériaux et de l'eau de circulation	MPCO	250	9 000	0,33
	Systèmes de récupération et de recyclage des matériaux et de l'eau de circulation	CHEC	250	11 000	0,27
	Systèmes de récupération et de recyclage des matériaux et de l'eau de circulation	ENER	250	13 000	0,23
	Systèmes de récupération et de recyclage des matériaux et de l'eau de circulation	WWAT	250	29 000	0,10
ENSB	Économies d'énergie via l'amélioration de l'efficacité des chaudières	ENER	592	10 924	0,65
	Économies d'énergie via l'amélioration de l'efficacité des chaudières	ENER	0	15 337	0
ENSO	Économies d'énergie, autres	ENER	6	186	0,38
WARE	Systèmes de récupération de l'eau et séparation des eaux usées	WACO+WWAT	0	2 000	0
	Systèmes de récupération de l'eau et séparation des eaux usées	WWAT	0	5 400	0
GHOM	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	WACO	8,16	375,38	0,26
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	OLWR	0	59 949,1	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	OLWR	0	612	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	ENER	0	114	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	ENER	0	406	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	WWAT	0	6 689,5	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	WACO+CHEC	0	24 518	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	WACO	0	58 340	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	ILWR+WWAT	0	165 384,7	0
Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	CHEC+WAQU	0	46 125	0	

Code tech.	Objectif technologique	Bénéfice environnemental	Investissement (en euros)	Économies annuelles (en euros)	Retour sur investissement (en mois)
GHOM	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	WWAT	0	125 000	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	WACO	0	3 427,45	0
	Bonnes pratiques environnementales et mesures organisationnelles	WACO	0	612 000	0
UAPI	Utilisation de ressources de production alternatives	OLWY	0	75 000	0
	Utilisation de ressources de production alternatives	WWOO	0	9 015,5	0
	Utilisation de ressources de production alternatives	CHEC	0	10 269	0
	Utilisation de ressources de production alternatives	WWAT+WTOX	0	908,75	0
UDDS	Utilisation de conceptions alternatives	WPAC	0	23 295,4	0
	Utilisation de conceptions alternatives	RWMC	0	30 300	0
UADM	Utilisation de processus alternatifs	WACO+ILWR	3 005,06	36 721,84	0,98
UAMA	Utilisation de processus alternatifs	AIRP+WPAI	600	87 000	0,08
	Utilisation de processus alternatifs	ENER+WACO	414,5	73 273,51	0,06
	Utilisation de processus alternatifs	ENER+ILWR	88	2 209	0,47
	Utilisation de processus alternatifs	OLWR	0	35 399	0
	Utilisation de processus alternatifs	WACO+ENER	0	64 445,7	0
	Utilisation de processus alternatifs	AIRP	0	99 775	0
	Utilisation de processus alternatifs	CHEC+WWAT+ENER	0	479 546	0
	Utilisation de processus alternatifs	WACO+RWMC+WAQU	58,45	924,5	0,75
	Utilisation de processus alternatifs	WPAY+ILWY+CHEC	177	3 418,1	0,62
	Utilisation de machines alternatives	CHEC+RWMC	41 312,39	1 105 032,12	0,44

RÉSUMÉ

Le rapport révèle que, en dehors du soutien des institutions publiques, les entreprises privées peuvent fortement contribuer à la protection de l'environnement sans perdre de rentabilité et sans avoir à se concentrer exclusivement sur le respect des exigences réglementaires. L'utilisation des instruments nécessaires peut effectivement réduire les impacts potentiels sur l'environnement, tout en améliorant la rentabilité des entreprises.

Il s'agit d'adopter des stratégies gagnant-gagnant reposant sur la production plus propre, c'est-à-dire éviter ou réduire la pollution avant que celle-ci ne soit produite. Anticiper, prévoir, encourager la proactivité, s'interroger sur les procédures, les flux, les matériaux, la structure de production, la technologie, la formation, l'organisation, etc. Au bout du compte, cela implique une prédisposition à l'amélioration, sous une approche responsable envers l'environnement, au sein d'un engagement à long terme pour le futur de l'entreprise. Par conséquent, il s'agit de faire en sorte que l'environnement soit partie intégrante de la stratégie compétitive de la compagnie, que ce concept soit ancré dans l'esprit de l'entreprise et qu'il accompagne la prise de décisions au jour le jour dans tous les domaines d'affaires.

L'Initiative GRECO veut vous aider à poursuivre cet objectif. Bon nombre d'entreprises méditerranéennes y sont déjà parvenues. Et 100 d'entre elles souhaitent vous le conter.

Ne laissez pas échapper l'opportunité de participer à cette initiative. Nous voulons pouvoir vous aider et souhaitons que le succès de cette initiative fasse évoluer votre entreprise. Mais nous voulons également aider d'autres entreprises afin que celles-ci puissent s'enrichir de votre expérience.

VOUS ÊTES PRÊTS ?

Une entreprise turque du secteur des finitions textiles a dégagé des économies annuelles de l'ordre de 25 000 euros sans aucun investissement, en mettant tout simplement en place des bonnes pratiques environnementales spécifiques ayant entraîné une amélioration du contrôle de l'exploitation. Les bénéfices ont été obtenus grâce à une réduction de la consommation d'eau, de la consommation d'énergie thermique et de la consommation d'additifs chimiques

COMMENT PUIS-JE COMMENCER?

Une adresse de courrier électronique est mise à votre disposition par le CAR/PP. Vous pouvez vous inscrire à la **GRECO INITIATIVE** ou nous faire part de vos doutes à l'adresse ci-dessous: info@grecoinitiative.com

Pour de plus amples informations vous pouvez visiter notre Web Site: www.grecoinitiative.com
Si vous le souhaitez, vous pouvez également faire appel à votre antenne locale dont les coordonnées sont indiquées dans l'encadré ci-dessous.



...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...



PNUE



STOCKHOLM
CONVENTION



Centre d'Activités Régionales
pour la Production Propre



Generalitat de Catalunya
Gouvernement de la Catalogne
Ministère de l'Environnement
et du Logement



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE ADMINISTRACIONES
PÚBLICAS