

Vert L'entrepreneuriat

Cas de succès d'entrepreneurs
verts en Méditerranée



Centre d'Activités Régionales
pour la Production Propre



Generalitat de Catalunya
Departament de Territori
i Sostenibilitat

Entreprise Abda Yacoubi: L'exploitation durable du bois en Tunisie

51

Nom du projet: Entreprise Abda Yacoubi

Ville, pays: Tunis, Tunisia

**Nom du chef
d'entreprise/fondateur:** Mr. Abda Yacoubi

Description L'exploitation forestière et l'exploitation du bois à travers les appels d'offres lancés par la Direction générale des forêts (pour les forêts appartenant à l'État). Sélection, traitement et sciage de bois de construction. Production de palettes pour l'industrie et le charbon de bois pour le marché local.

Investissement
Capital de départ : 350 DT
Taux de retour sur investissement : Plus de 100 %
Sources de financement : financement privé

Parties prenantes
Actionnaires : En tant qu'entreprise familiale, les 7 actionnaires (à l'exception du propriétaire), sont les enfants du fondateur.
Clients : STIBOIS (Société tunisienne spécialisée dans le commerce du bois), charpentiers, artisans travaillant dans les ateliers de bateaux de pêche.
Fournisseurs : Direction générale des forêts, Office des Terres domaniales, coopératives.
Les partenaires stratégiques : Aucun
Partenariat européen : Aucun
Partenariat international (autre qu'européen) : Aucun

Création d'emplois Non disponible.

Chronologie
Date de démarrage : 1969.
1984 : Extension de la flotte de véhicules (voitures, camions, moteurs).
1998 : Lancement de l'usine de palettes.

Étude de faisabilité De nombreux membres de la famille du fondateur ont travaillé dans le domaine du bois et de la production de charbon de bois. Le fondateur a commencé à travailler avec son frère dans la production et la vente de charbon de bois et progressivement, a commencé à investir dans l'exploitation du bois à travers la participation d'appels d'offres. Le fondateur se décrit comme un autodidacte qui a bâti son entreprise à travers des expériences et également des erreurs. Il n'a jamais réalisé d'étude de faisabilité réelle avant de lancer son entreprise.

**Approche géo/socio/
économique** La société travaille dans de nombreuses régions de la Tunisie, essentiellement là où se trouvent les forêts (Kasserine, Ain Draham, Kelibia, Dar chichou...). Le principal type de bois exploité est l'eucalyptus et le pin.

Caractéristiques principales	Forêt, exploitation du bois, du charbon de bois, traitement des palettes. Le fondateur définit la mission de son entreprise comme étant la contribution à l'entretien et à la conservation des forêts à travers une exploitation rationnelle en respectant les règles techniques et les conditions.
Raison d'être et motivation	Non disponible.
Forces	Compétences du fondateur dans l'évaluation de la rentabilité des potentialités de bois de forêts avant de participer aux appels d'offres ou de soumissions. En outre, la capacité financière est l'une des forces de la société, ce qui lui donne la possibilité de participer aux offres importantes liées à l'exploitation du bois (parfois des centaines d'hectares de forêts). Enfin, le fondateur possède une importante flotte de véhicules, camions, moteurs et machines à scier, permettant à son entreprise de commencer l'exploitation forestière et l'exploitation des bois de construction rapidement et efficacement, ce qui est un avantage énorme par rapport aux capacités des concurrents.
Défis et contraintes	Beaucoup de concurrents qui participent à des appels offres contribuent inefficacement à l'augmentation du prix de l'offre sans faire une évaluation adéquate de la rentabilité d'une forêt. Ainsi, parfois, la société est obligée de gagner des appels d'offres sans but lucratif, mais pour la seule raison de satisfaire la demande des clients pour les palettes. En outre, les routes forestières sont actuellement détériorées. Cette mauvaise infrastructure affecte la productivité de l'entreprise et la rentabilité en raison de difficultés rencontrées pour accéder aux zones forestières. De plus, les gardes forestiers sont très stricts sur les techniques d'exploitation et les règles, ce qui ralentit la progression d'une opération.
Activités et impacts directs	<i>Social</i> : Création d'emplois au niveau local et régional. <i>Environnemental</i> : Exploitation forestière selon des règles et des techniques durables. <i>Économique</i> : La société contribue à améliorer le revenu des populations locales vivant dans les zones forestières qui viennent généralement de familles à faible revenu.
Application de technologies innovantes	Pas d'innovation particulière utilisée
Signes d'une approche holistique / vision mondiale	Outre sa contribution à la gestion durable des ressources naturelles, principalement dans la zone forestière, la société n'a pas de vision concrète de l'avenir.
Résultats	La croissance de l'entreprise est très satisfaisante dans les années 80 et 90, mais le chiffre d'affaire se stabilise actuellement et il est nécessaire de passer à d'autres nouvelles technologies de production.
Politiques, encouragements et réglementations nécessaires	Il est nécessaire d'alléger la responsabilité des entreprises qui travaillent dans l'exploitation forestière et du bois, sinon, l'entreprise ne sera pas viable. Par exemple, une société d'exploitation du bois par l'exploitation forestière est responsable de toute dégradation dans une zone d'environ 100 mètres autour du site (en cas d'incendie par exemple). Cette règle oblige ces entreprises à embaucher des employés supplémentaires pour garder et réaliser toute opération moins rentable.

Leçons et recommandations

L'exploitation forestière et l'activité du bois de construction est de moins en moins rentable comparé à il y a 10 ou 20 ans. De nombreux règlements adoptés font que l'activité d'exploitation forestière est moins rentable. Par exemple, l'obligation de nettoyer la forêt de résidus de bois ou de « bois mort » et son transport hors de la forêt en raison du risque d'incendie.

Références

ZI 14 Janvier 2011, Birine, Tunis, Tunisie.

Téléphone : +216 71 593 974

Fax : +216 71 592 630